**湖南震和家具有限公司**

**企业自我评价**

编号:0021-2021-SA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 审核目的 | 通过对受审查方涉及认证范围内的服务及管理现状，对照认证标准进行量化评价和判定，从而决定能否推荐初次认证注册售后服务 | | |
| 审核范围 | 办公家具（班台、主管桌、办公桌、文件柜、书柜、书架会议桌、条型会议桌、茶几、屏风、讲台、洽谈桌、接待台、班椅、办公椅、会议椅、礼堂椅、剧院椅、法官台、法官椅）、校用/鉴于家具（学生公寓家具、教学家具、实验室家具、公寓床、课桌椅、钢制学生床、阅览椅、书架、看守所床具、椅子）、医用家具（药品柜、护士站柜台、诊断桌、诊断椅、诊断床）、适老家具（床、柜、桌、椅、沙发）、酒店家具、公寓家具、民用家具（装饰柜、电视柜、客厅柜）、实木家具、钢木家具、软体家具（沙发、会议椅、礼堂椅、办公椅、椅子）、金属家具 （钢制学生床、柜子、椅子、桌子、密集架、等候椅）和木制套装门所涉及的售后服务（销售的技术支持、配送安装、维修服务、退换货、投诉处理）。（五星级） | | |
| 审核依据 | 依据 GB/T27922-2011及公司商品售后服务管理体系文件、适用的法律法规等。 | | |
| 审核日期 | 2021年4月15-16日 | | |
| 审核组长 | 佘玉珍 | 审核员 |  |
| | 日期 | 时间 | 审查内容 | 审查  人员 | | --- | --- | --- | --- | | 2021年4月15日 | 8：00-8：30 | 首次会议（管理层和相关部门主责人员） | AB | | 8：30-12：00 | 管理层：5.1.1组织架构、5.1.2人员配置、5.1.3资源配置生产技术部：5.2.1.2附属文档、5.2.1.3明示信息、5.2.1.4安全提示、5.2.1.5缺陷信息公开、5.2.4.2合规性、5.2.5.1质量合规、5.2.5.2保修期合规、5.3.2.2反馈、解决 | AB | | 12:00-13:00 | 午餐时间 |  | | 13：00-17:00 | 行政部： 5.1.5监督、5.1.6改进、5.2.5.3退换 业务部、采购部： 5.1.4规范要求、5.1.7服务文化、5.2.3.2按时送达、5.2.4.1登记和接待、5.2.4.3个人形象、5.2.4.6代用品、5.3.1.5回馈服务 | AB | | 2021年4月16日 | 8：00-10：00 | 采购部：5.2.1.1商品包装、5.2.2技术支持、5.2.3.1配送包装、5.2.3.2按时送达、5.2.4.4设施维护、、5.2.4.5配件质量、供应、5.3.1.5回馈服务、5.3.2.2反馈、解决 | AB | | 10：00-12：00 | 销售部： 5.3.1.1反馈渠道、5.3.1.2网站、5.3.1.3管理系统、5.3.1.4满意度调查、5.3.2.1--5.3.2.3投诉处理 | AB | | 12：00-13:00 | 午餐时间 |  | | 13：00-14：00 | 评价的方式方法：6.1.1评审时的人员要求、6.1.2评价计划  及结果、6.1.3评价时注意不同行业不同要求、6.1.4抽取有代表性的区域进行抽查、6.1.5评价时的方式方法、 | AB | | 14：00-15：00 | 补充审查 | AB | | 15：00-16：00 | 与受审查方沟通（管理层、关键部门负责人） | AB | | 16：00-17：00 | 末次会议（管理层和相关部门主责人员） | AB |   评价结果：  经过几个月的售后服务管理体系的运行，公司内部审核组经过两天的审核，对公司管理层、行政部、采购部、销售部进行了审核。在审核过程中，得到了各级领导的大力支持，使得审核工作圆满完成，通过汇总，基本合格。  该售后服务有能力提供服务满足售后服务的技术力量：有技术人员3名，售后服务人员5名，在派工量与及时率上均能满足售后的需要。这得益于高层领导组织的服务组织的结构的建设，能更有力的对售后的监督及管理。小到五金配件的供应大到售后维修客户的满意度，均能及时的反馈到领导层。  在审核过程中，审核组通过现场抽样、询问、现场观察等方法，寻找商品售后服务体系运行的有效证据，通过审核，审核组发现全体员工经过培训学习，对售后服务的要求已有所了解，具有较高的售后服务意识，管理体系在各部门得到有效开展，各部门能够按照售后服务体系要求开展各项工作。审核组认为做的比较好的记录有人力资源管理、售后服务记录，同时也发现了不足之处，提醒个部门注意，要求责任部门认真分析原因，制定纠正措施并组织实施，审核组将跟踪验证措施的实施效果，不要就事论事，确实做到采取措施，避免不合格的再次发生。  审核结论：  本公司建立的售后服务体系根据GB/T27922-2011《商品售后服务评价体系》 标准要求评价无特别扣分项，折合总得分95.37分，达到五星级售后服务标准。  方针、目标的建立，符合本公司实际情况，并且包含了持续改进行承诺，在组织内各层次得到了传达和贯彻。  本公司建立的售后服务体系得以有效运作，已初步建立起防止不合格，采取纠正和预防措施的持续改进机制，通过不断提高产品质量，通过满足顾客要求，增强顾客满意；通过不断提高员工的商品售后服务意识，逐步完善服务管理体系。 | | | |
| 编制：行政部 审批：佘玉珍 日期：2021年4月16日 | | | |