**2020年单位产品能耗大幅度降低原因分析**

2020年目标：单位产品能耗≦69.13kgce/t；实际完成情况：单位产品能耗76.81kgce/t；目标没有完成。没有进行原因分析并制定节能措施。

原因如下：

1、因疫情原因，生产不能连续进行，时常出现间断性生产，造成经常开关设备，造成单耗升高；

2、根据公司规划，2020年造船拓展新的市场，导致放样较多，导致产能上不去，造成单耗升高。

控制措施：

1、加强销售管理，在开拓市场的同时注意生产统筹，不能为了接单盲目的放样，进行连续性、规模性生产，降低单位产品能耗；

2、在生产过程中注意节能，不生产时及时关闭能源；

3、提高职工的操作技能，提高成品率。

 造船厂 2021.12.30