**2020年能源单耗超目标原因分析**

2020年目标：即单位产品能耗≦1393.12kgce/万米；2020年实际完成单位产品能耗为1480.61kgce/万米，没有完成目标；

2021年的目标≦2041.22kgce/万米2021年1-10月份实际完成2532.12kgce/万米。没有完成目标。公司没有进行原因分析，没有制定节能措施。

原因如下：

1. 因疫情原因，生产不能连续进行，时常出现间断性生产，造成经常开关设备，造成单耗升高；
2. 2020年在锅炉拆除前清理库存煤炭，以前计量上的细微误差在这个时候累积体现出来。
3. 2020年开发了几款新产品，进行了试生产，产量上不去，造成单耗升高；
4. 从单耗走势上来看，属于正常波动，以后在生产中要进行控制。

控制措施：

1、进行连续性、规模性生产，降低单位产品能耗；

2、在生产过程中注意节能，不生产时及时关闭能源；

3、提高职工的操作技能，提高成品率。

4、加强管理，减少浪费。

# 生产部

2021.12.05