**2020年能源单耗超目标原因分析**

企业2020年制定的目标为：单位产品能耗≦463.93kgce/t。企业2020年完成情况为：单位产品能耗476.81kgce/t。没有完成了制定的目标。2021年制定的目标为：单位产品能耗476.81kgce/t。2021年1-9月份完成情况为：单位产品能耗485.56kgce/t。没有完成了制定的目标。原因如下：

1、因疫情原因，生产不能连续进行，时常出现间断性生产，造成经常开关设备，造成单耗升高；

2、2020年开发了几款新产品，进行了试生产，产量上不去，造成单耗升高；

3、从单耗走势上来看，属于正常波动，以后在生产中要进行控制。

控制措施：

1、进行连续性、规模性生产，降低单位产品能耗；

2、在生产过程中注意节能，不生产时及时关闭能源；

3、提高职工的操作技能，提高成品率。

# 生产部

2021.11.23